

4項 さまざまな生協

日本と世界では どのような生協が活動しているのか？

鈴木 岳

公益財団法人生協総合研究所 研究員・編集長



現在、日本や世界のさまざまな国々において、多種多様な生活協同組合（生協）が活動しています。ここではそれらを筆者なりに整理し、紙幅の許される範囲で、代表的なものを紹介します。日本の生協については種類別に示し、説明のための事例として京都府内の生協を取り上げてみていきます。世界の生協については、まず各国の購買生協を、ついでそれ以外の生協をみます。

1. 日本の生協について

地域生協

地域の住民が一定額以上の出資金（組合によって異なります。500～5,000円が一般的ですが、徐々に積み立てて一世帯100,000円を目指す生協もあります）を拠出して組合員となります。そして、生協の展開する店舗や週ごとの定期的な共同購入、最近では主流となった一世帯ごとの宅配（個配、配達費用は毎回有料ですが、条件によって無料となることもあります）などを組合員が利用する形態となっています。

取り扱う範囲は食品が中心ですが、雑貨、衣料品、本・DVD、共済、保険、チケット、ハウジング（住宅関連）、旅行、葬儀、LPガス、灯油、夕食宅配などです。生協によって幾分異なるものの、暮らしに関連した多岐にわたる提供・提案、斡旋をしています。たすけ合いなどの多彩な組合員活動もあります。

なお、パルシステムや東都生協、コープ自然派、大阪よどがわ生協、コープにいがた、鳥取県生協、生協しまねなど、店舗事業を展開せず、宅配系に特化している生協もあります。

また、Aコープと呼称される店舗が各地に展開されていますが、これは農協系統の運営する組織で、生協とは異なります。

京都府では、京都生協、京都エル・コープ、コープ自然派京都などが活動しています。

全国での事業高の上位10生協（2020年度・暫定値）をみると、コープみらい4462億円、コープさっぽろ3042億円、コープこうべ2825億円、ついでユーコープ、みやぎ生協、大

阪いずみ生協、パルシステム東京、京都生協、おおさかパルコープ、エフコープ、です（ただ、この事業高は新型コロナウイルス禍で需要が急増した特異値ともいえます）。

職域生協

企業や官公庁で勤務する人たちが出資して組織された生協です。そこで働く社員や職員のために福利厚生を担う役割を果たしています。取り扱うものとしては、職場内での食堂事業、喫茶、自動販売機、売店（食品・雑貨・書籍・印紙・切手など）、理容、クリーニング、トラベル、ハウジング、共済、保険、斡旋品の販売などがあります。例えば、京都府庁生協などがあります。

なお、もともとは職域生協であったものが、その後は市民も対象とする地域生協に転化し、現在にいたっている生協もあります。

大学生協

学生生活をより豊かなものとするために、大学（短大・高専・大学院）の学生、教職員が出資して組織された生協です。学生・教職員によって設立運営されています。書籍・文具等の供給や食堂の運営を中心に、勉学・教育・研究から日常生活・食生活などの大学生生活まで広く支援するための多彩な福利厚生の事業をおこなっています。旅行、共済などのほか、アパートや下宿などの斡旋もしています。

京都府内では、京都大学、同志社大学、立命館大学、龍谷大学、京都府立医科大学、京都府立大学、京都工芸繊維大学、京都教育大学、京都橘大学、京都経済短期大学の各大学で組織され活動しています。

学校生協

小中高の学校教職員が出資する生協で、組合員の福利厚生を担うものです。食品、書籍、家庭用品、衣料品、旅行、サービス事業、指定店事業、保険共済事業などを、指定店やカタログ、インターネットで提供しています。京都府の隣の大阪府では、大阪学校生協などがあります。

医療生協

地域住民が出資する生協で、病院や診療所での医療活動、地域の保健活動や介護保険の事業など福祉サービス活動に取り組んでいます。「安心して、納得のいく医療を受けたい」という願いや、「明るい街づくり、地域まるごと健康づくり」という目標をもとに、組合員みずからの手づくりあげ展開してきた生協です。

全国に106の医療生協があり、京都府では京都医療生協、乙訓医療生協、やましろ健康医療生協が活動しています。

高齢者生協

「豊かな高齢期を市民の力を結集して作り出そう！」という言葉のもと、高齢者や障害者福祉に関わる事業と、地域での多様な課題の解決に取り組む活動を行っています。

全国に19の高齢者生協があり、京都では京都高齢者生協くらしコープが活動しています。

共済生協

個人や家族への保障として、総合医療・生命・火災・自動車等の各種の共済事業をおこなっています。一見、保険と似ているようですが、共済は営利を目的とせず、「保障の生協」として活動しているのが特長です。

全国の事業高では、全国生協連とこくみん共済coopが同規模で拮抗しており、次いでコープ共済連となります。京都には全京都勤労者共済、京都市民共済などがあります。

その他の生協

上記以外にも日本各地には以下のような生協があります。

消費者信用生協（岩手県）：くらしやお金の相談と貸付事業をおこないます。

みやこ映画生協（岩手県）：映画館を運営しています。

生協ちば住宅コープ・かながわ住宅コープ：大規模修繕・リフォーム・売買・建築・シロアリ予防などのサービスを提供しています。

東京俳優生協：芸能界の革新を通じ、芸能文化の向上に寄与することを目的としています。

福祉クラブ生協（神奈川県）：世話焼き、家事介護、食事・移動・施設・子育て支援のサービス、成年後見サポートなどの多様なたすけあいの営みを広げています。

栄ガス消費生協（新潟県）：都市ガスを供給しています。

竹原生協（広島県）：LPガス、灯油などを供給しています。

2. 世界の生協について

世界でも、多様な生協が活動しています。ここでは主に購買系で代表的な生協を中心に取り上げます。

なお、生協という表現自体が日本独特のもので、国際的には一般的に「消費(者)協同組合」

といいます。さらに、生協（および協同組合）の範囲や仕組み、法的枠組みなど、日本と異なるものも往々に存在することは、前提として留意する必要があります。組合員以外の利用制限なども特にないところがほとんどです。

以下に示す数値は、国際協同組合同盟（ICA）などが「協同組合トップ 300」として公表する 2018 年度の従業者数と年間事業高（円換算）です。

2-1. 各国の生協

イギリス

生協発祥の地で、ロッチデール・モデルを世界に広めた国です。イギリスの生協の数はこれまで繰り返された合併の結果、20 ほどになりました。2013 年の存続の危機を資産売却で何とかしのいだコーペラティブ・グループ（CG）が最大の生協で、従業者数 6.2 万人、事業高 1.47 兆円です。次いで、ミッドカウンティーズ生協のそれが 8500 人、1700 億円です。それとセントラル・イングランド生協が 3 大生協といえます。中堅生協や、過疎地域を担う 1 店舗だけの生協もいくつかあります。チャネル諸島にあるチャネル諸島生協は、全住民の 4 分の 3 を組合員とする特異な位置にあります。また、英国の生協は葬祭事業も重視しており、国内で 2 割弱と一番のシェアを誇っています。

フランス

伝統的な生協は 1985 年頃から相次いで倒産してしまい、ほとんど存在しません。ただ、この倒産と相前後して 1980 年代後半から現れたのが非遺伝子組み換え・地場産・生産者との連帯・公正価格を重視するバイオ・コープです。全土で 678 店舗を展開し、従業者数 6300 人、事業高が 1500 億円です。もう一方で、ここ数年の新しく注目すべき動きとして、有機・環境保全系の食品などを極力安価に提供するための労働参加型生協の小さな店舗が、パリのラ・ルーヴを皮切りに、現在は 30 か所以上で創設されています。この店舗を利用するには 100 ユーロを拠出し組合員となったうえで、4 週間に 1 度、3 時間程度の労働が義務づけられます。この形態はベルギーやスペインにも広がっています。この仕組みは、米国・ニューヨークで活動する 1971 年創設のパーク・スロープ・フード・コープの手法を模倣したものです。

ドイツ

かつて強かった購買生協の多くは、株式会社に転換したり消滅してしまいました。ただ、旧東ドイツ圏にはいくつかの生協が残っており、活動しています。また住宅生協も活動しているほか、近年では自然・再生可能エネルギーの生協（例えば、ハイデルベルク市など

国内で 50 以上) や、地域や環境を重視する小規模な消費者連帯生協がドレスデンなどで創設されています。

イタリア

イタリアの協同組合を理解する前提として、憲法第 45 条の「共和国は、相互性の性格を有し、私的投機を目的としない協同組合の社会的機能を承認する」という規定の存在を確認する必要があります。労働者協同組合や社会的・コミュニティ協同組合が広範囲に展開するイタリアでは、当然のことながら生協も発展をとげており、生協全体として国内での食品小売シェアのトップを占めています。各生協の共同仕入れの仲介役と多種多様なプライベート・ブランドの開発を行っている事業連合組織コープ・イタリアは、1.9 兆円の事業高で、生協としてはスイスの 2 強に次ぐ組織です。主要な生協はコープ・アレアンツァ 3.0、ユニコープ・フィレンツェなどです。

スペイン

バスク地方・モンドラゴンには、労働者協同組合で有名なモンドラゴン協同組合複合体があります。この一角をなす生協がエロスキです。近年はやや停滞気味ですが、国内食品シェアで 5 位です。もうひとつ、バレンシアを中心とするコンスムは、いま勢いのある生協で、シェアは 7 位、従業者数 1.5 万人、事業高 3200 億円です。これら 2 つの代表的な生協のどちらも、従業員による経営参加型の生協です。

スイス

世界最強の 2 つの生協があり、国内食品シェアの 8 割を押さえ、日々しのぎを削っています。伝統的な生協であるコープ・スイスは従業者数 8.6 万人、事業高 3.4 兆円です。後発の企業から転換した特異な生協ミグロのそれは 10.6 万人、3.1 兆円です。ミグロは創業者の意志により酒やタバコの販売を店舗で行いません（但し、子会社では扱っています）。860 万人の国内でどちらも 200 万人以上の組合員がおり、重複加入も少なくありません。両者とも大中小の店舗を擁し、環境や有機・地場産品を重視し、かつ生産や文化などへも多様な展開をしています。なお、ICA にはかつて加盟していましたが、現在はどちらも脱退しています。

デンマーク

各種協同組合の盛んな「協同組合の国」にあって、生協コープ・デンマークは国内最大の小売業者でさまざまな店舗を展開しつつ、高級スーパーや銀行や投資の子会社も持って

います。従業者数は 3.9 万人、事業高は 6400 億円、組合員は国内人口の約 3 分の 1 の 180 万人です。

スウェーデン

かつては独占企業に挑む独自生産など世界で注目されたコーペラティヴァ・フォルブンデット（KF）は近年勢いが弱まっています。が、現在でも小売業で 2 番手にあります。

フィンランド

人口 550 万人の国にあって、生協連 SOK（S グループ）はスーパーからデパート、エネルギー、銀行、ホテルやレストランなど多角的な事業を行っています。国内でも 3 番手以下を引き離すトップ 2 強の一角を担い、組合員は 200 万人以上おり、従業者数は 3.8 万人です。世界的にも英国 CG に匹敵する 1.48 兆円の事業高になっています。

ノルウェー

人口 530 万人の国で、コープ・ノルゲは組合員 130 万人です。従業者数が 5200 人、事業高は 6500 億円です。

韓国

ここ 20 ～ 30 年の間に、主要な生協として、ハンサルリム、ドゥレ、幸福中心、iCOOP の 4 つがそれぞれ連合会を形成しつつ、2010 年の新生協法などの追い風もあり発展してきました。一番規模の大きいのは有機農業支援から始まった 1986 年創設のハンサルリムで、組合員 69 万世帯、事業高 427 億円です。ただ、近年では 1998 年創設の生協 iCOOP の成長が目覚ましく、組合員 29 万世帯、事業高 592 億円となっています。iCOOP は国産小麦やフェアトレードの奨励のほか、生産と住居などを統合する一大拠点団地を建設、稼働させたことでも注目されています。いずれも、組合に加入して利用することが原則です。

台湾

2001 年に、環境の保護、健康と安全を目標に台湾主婦連盟生活消費合作社が創設されています。現在 8 万世帯が加入しています。

シンガポール

労働組合から創設された生協 NTUC フェアプライス生協は、従業者数 9800 人、事業高が 2578 億円であり、国内第 1 の小売シェアを持っています。富裕層、中間層、貧困層

のすべてに対応できるような店舗展開や活動を行っています。日本からも生協の若手職員が出向し、学習しています。

ベトナム

1989年に創設されたサイゴンコープは、1996年に1号店が開設されて以後、ホーチミン市では有数の小売業者に成長しています。

アラブ首長国連邦

1994年にドバイ・エミレーツ生協が開設され、現在7店舗あります。

アメリカ

前述したフード・コープや環境を意識した小規模な生協が活動しています。

カナダ

農家たちの協同店舗から始まった1956年創設のカルガリー生協が、地域で食品やエネルギーなどの店舗を展開しています。事業高は1100億円です。

2-2. 世界の消費者協同組合以外の生協

大学生協

ICA 会員として、韓国、タイ、マレーシア、パラグアイ、ルワンダ、コロンビアの組織が加入しています。

医療生協

韓国医療生協連合会、マレーシア医師協同組合、スウェーデンのメディコープ、米国のグループヘルス協同組合、カナダのノースウエスト医療生協、ベトナムのミ・タン協同組合があります。ICA 会員として、ウガンダ、スリランカ、ケニア、ブラジルの組織が加入しています。とくに、1975年に創設されたユニメド・ド・ブラジルは、10万人以上の医師が参画する世界最大の医療生協です。

住宅生協

カナダやデンマークに有力な組織が存在します。また、ICA 会員として、スウェーデン、エジプト、パレスチナ、ジンバブエの組織が加入しています。